

## *Trouble Shooter, Senior Interims-Manager und Unternehmer*

### **Qualifikationen, Erfahrungen**

#### **Allgemeine Unternehmensführung, Leadership**

- Gesamtleitung von KMU und börsenkotierten Unternehmen
- Mehrjährige Führungserfahrung in grossen / mittleren Linienorganisationen (inkl. Erfahrung in Restrukturierung, Sanierung, Krisenmanagement und Konfliktsituationen)
- Personelle Führung: Aufbau schlagkräftiger und motivierter Teams, Orientierung geben und Prioritäten setzen, Konstruktives Feedback und Kontrolle, Entwicklung zur Selbständigkeit und Eigenverantwortung
- Businesscoaching: Eigentümer, Verwaltungsräte, Geschäftsführungen
- Führen von anspruchsvollen Verhandlungen mit Banken, Eigentümern, (Aktionären), öffentlichen Ämtern und Personalkommissionen

#### **Strategie und Geschäftsentwicklung**

- Entwicklung und Umsetzung von Unternehmensstrategien (Changemanagement)
- Neuausrichtung und Konsolidierung von Geschäftseinheiten, Portfoliobereinigungen, Steigerung von Rentabilität und Produktivität
- Neue Geschäftsfelder / Startup: Analyse und Beurteilung von Businessplänen, Planung und Umsetzung

#### **Marketing / Verkauf**

- Erarbeitung und Umsetzung von Verkaufs- und Marketingkonzepten, Eintritt in neue Märkte, Erschliessung neuer Absatzkanäle (national und international)
- Changemanagement: Führung von motivierten Verkaufs- und Marketingteams im Bereich Konsumgüter und Dienstleistungen (national, international)
- Aufbau von Marken, Planung und Umsetzung von Standort und Ladenkonzepten
- Entwicklung von Dienstleistungen und Produkten für den Einzelhandel und die Konsumgüterbranche

#### **Finanzielle Führung**

- Berufseinstieg: Wirtschaftsprüfer bei einer amerikanischen Revisionsgesellschaft

- Aufbau von betriebswirtschaftlichen Planungs- und Führungsinstrumenten (MIS)
- Aufbau von Risk Management Tools
- Erneuerung von Informatiksystemen

### **Restrukturierung, Sanierung,/ Neupositionierung**

- Erfolgreiche Sanierung einer bekannten Schweizer Textilfirma; Einführung neuer Sortimente; Wachstum in Exportmärkten; Aufbau neuer Führungsteams; Resultat: Rückkehr zur Profitabilität; Verkauf der Firma in grösseren Verbund
- Schnelle Restrukturierung einer Firma im flughnahen Handelsgeschäft; Aufbau neuer Ladenkonzepte; klare Markenführung; klare Produktesortimente; Resultat: Weltmarktführer bezüglich Umsatz und Profitabilität
- Uebernahme einer börsenkotierten Unternehmung im Bereich Konsumgüter, Einzelhandel; Neupositionierung; erfolgreiche Restrukturierung; Resultat: Fokussierung auf Kerngeschäftsbereiche; profitables Wachstum

### **Projektmanagement**

- Führungsverantwortung für anspruchsvolle unternehmerische Projekte
- Koordination und Controlling von grossen Veränderungsprojekten in den verschiedensten Unternehmensbereichen (Administration, Finanzen, Logistik, IT, HR, operative Bereiche, Produktion, etc.)

### **Branchen**

- Dienstleistungsbranche; nationaler und internationaler Einzelhandel und Grosshandel; Textil und Bekleidung (Produktion, Marketing und Vertrieb); Distribution und Marketing von Fast Moving Consumer Goods (FMCG); Getränke;

### **Aus- und Weiterbildung**

- HWV Olten
- Weiterbildungskurse in General Management IMD Lausanne und Universität Zürich

### **Sprachen**

- Deutsch, Englisch, Französisch

## Persönlichkeit

- rasche Auffassungsgabe, konzeptionell, analytisch
- emotional stabil, hohe Frustrationstoleranz
- durchsetzungsfähig, verhandlungsstark, fair
- zielorientiert, pflichtbewusst
- motivierend, initiativ
- pragmatisch, tatkräftig, lösungsorientiert

---

Wenn Sie mehr erfahren möchten, **rufen Sie uns an (Tel. 043 344 96 60)** oder **senden Sie uns ein E-Mail, peter.riederer@yell.ch**. Ein unverbindliches Kontaktgespräch ist für uns selbstverständlich.